附件1

执业与非执业会员

交流研讨活动方案

为了搭建执业会员与非执业会员的对话平台，省注协决定组织一次执业会员和非执业会员交流研讨活动，30人左右，执业会员和非执业会员各半。

一、活动目的

促进双方在职业发展、资源共享等领域的深度互动；探讨注册会计师行业新形势下的机遇与挑战，收集对行业发展的专业建议；增进非执业会员对执业机构运作的了解，挖掘潜在合作可能；听取非执业会员对协会服务的意见建议，提升后续服务精准度； 构建常态化沟通机制，增强行业内部凝聚力。

二、活动形式

采用“实地观摩+主题研讨”的复合模式。

上午：实地参访（8:30-12:00）， 重点参观1家代表型企业（上市公司或重点税源企业）；走访1家特色会计师事务所（特普所分所或有限责任所）

下午：主题座谈（14:30-17:30），分3组，按议题圆桌讨论（每组含执业5人+非执业5人）；跨组观点分享与自由辩论环节；设置“微建言”即时收集书面建议。

三、主题研讨（主要但不限于以下内容）

（一）企业和会计师行业在数字化转型的实践层面存在亟需探讨的深层次问题。

业财融合的深度实践与数字化转型路径问题，该主题旨在聚焦于企业如何将财务流程与业务运营真正融合，以及注册会计师和实施顾问在其中扮演的关键角色。

**1. 注册会计师行业**：注册会计师如何从传统的报表编制者和审计师，转型为业务流程的监督者、数据分析师和战略合作伙伴？在ERP、数据中台等项目的选型、实施与验收中，应如何发挥专业鉴证与咨询作用？

开拓新业务领域，会计师事务所如何与企业实施方合作，提供“业财系统上线前合规性审计”、“系统流程内控评估”、“数据质量鉴证”等新型咨询服务，确保数字化转型的合规与高效。

**2. 企业**：企业在推进业财一体化项目中面临哪些挑战？如：部门壁垒难以打破、历史数据质量差、业务流程标准化不足、缺乏既懂财务又懂技术的复合型人才。

价值实现：如何衡量业财一体化项目的成功？除了效率提升，如何在成本控制、风险预警、战略决策支持等方面看到实实在在的ROI（投资回报率）？希望注册会计师和实施方提供哪些支持？

**3. 跨界合作与解决方案**：探讨执业注册会计师（鉴证与合规）、非执业会员（企业需求方） 与数字化实施专家（技术实现方） 三方如何协同，共同设计兼具合规性、效率性和前瞻性的业财融合方案。

分享经典案例：例如，在智能制造项目中如何通过业财一体化实现成本精准核算；在零售行业如何通过数据平台实现实时财务分析等。

（二）可持续发展与ESG（环境、社会、治理）报告 。

**1.注册会计师行业：**去年12月财政部等9部门联合印发了《企业可持续披露准则基本准则》，为会计师事务所带来了多维度的发展机遇，该准则的出台标志着我国ESG信息披露进入规范化阶段，会计师事务所需快速升级专业能力，将可持续披露服务从“可选项”转化为“核心产品线”。通过整合咨询、鉴证、技术和培训资源，不仅能够抓住政策红利，更能助力企业实现可持续发展目标，推动经济绿色转型，实现社会价值与商业价值的双赢。

**2.企业：**企业受政策（如可持续披露准则、新《公司法》）、市场（内卷式竞争、ESG投资趋势）和技术（数字化转型）三重驱动影响显著。合规成本增加、战略转型压力、融资渠道分化等挑战倒逼企业优化治理结构、重塑价值链，并通过创新构建长期竞争力。同时，ESG表现与品牌价值、社会认可度的强关联，促使企业将可持续发展从“合规要求”转变为“核心战略”；上市公司及跨国企业面临投资者对ESG披露的强制性要求，急需第三方鉴证服务支撑合规性（如中概股海外上市的ESG披露压力）；中资企业在“一带一路”沿线布局时，ESG合规成为项目落地的重要门槛，需要注册会计师协调国际标准与本地政策。

(三)行业监管与治理升级。

**1.注册会计师行业：**新《证券法》实施及注册制推行，要求强化审计质量与信息披露透明度，中小事务所面临合规压力与市场竞争风险；注协加强常态化监管，严查挂名执业与低价竞争，推动行业优胜劣汰。

**2.企业：**上市公司财务造假风险倒逼企业完善内控体系，依赖注册会计师提供舞弊防范咨询（如智能风险预警系统）； 企业关注监管政策动态（如数据安全法、反垄断审查），需要事务所提供合规审计与政策解读。

（四）人才培养与职业能力重塑。

**1.注册会计师行业：**技术与业务复合型人才紧缺；会计师事务所改革晋升机制，增加数字化能力与领导力考核（如团队协作、风险判断）以留住核心人才。

**2.企业：**企业财务部门招聘偏好兼具会计专业与数据分析能力的人才，推动注册会计师向“战略顾问”转型；国企与上市公司通过“行业高端人才计划”吸引具备行业专精（如TMT、新能源）的注册会计师。

目前，注册会计师行业与企业的合作已超越传统审计范畴，向数字化转型、全球化服务、可持续发展等战略领域延伸。热点话题的核心矛盾在于技术革新速度与行业适应能力、国际标准统一性与本地实践差异、监管强化与业务创新之间的平衡。未来，行业需进一步打破执业与非执业会员的壁垒，同时深化人工智能与ESG的技术融合，以应对复杂经济环境的挑战。

四、预期效果

建立30人跨界联络通讯录；收集不少于3条可操作的行业发展建议；促成2-5个执业机构与非执业会员的项目合作意向；发现行业人才流动新路径（如非执业转执业通道）；提炼2-4个后续可深度研讨的行业议题；为会员服务提供方向性参考；建立长效机制，设立年度或季度性“跨界智汇沙龙”活动品牌；形成执业会员与非执业会员交流研讨情况报告。

注册部

2025年9月30日